



EKOLOŠKI POKRET

ENVIRONMENTAL MOVEMENT

STRATEŠKI PLAN

2016-2019

„Ne planirati znači planirati neuspjeh.“

Benjamin Franklin



Ekološki pokret „OZON”

Serdara Jola Piletića bb • 81 400 Nikšić

Dr Vukašina Markovića bb • 81 000 Podgorica

T/f: +382 40 241 063

E: info@ozon.org.me

www.ozon.org.me

Podgorica / Nikšić

Jun, 2016. godine

Štampanje ove publikacije omogućila je Misija OEBS u Crnoj Gori.

Napomena: Stavovi izneseni u ovoj publikaciji pripadaju isključivo autorskom timu i nije neophodno da predstavljaju zvaničan stav Misije OEBS u Crnoj Gori.

UVODNA RIJEČ I OSVRT NA PRETHODNI ČETVOROGODIŠNJI PERIOD

Kada smo počeli da razmišljamo o terminu za novo strateško planiranje, shvatio sam zapravo kako vrijeme brzo prolazi. Prvo što sam pomislio jeste da li je moguće da je već prošlo četiri godine odkad smo uradili prethodno? Odmah zatim se pojavila i radoznalost koliko smo od planiranog uspjeli sprovesti u djelo? Nijesam sumnjao da smo dosta toga uradili, ne zato što smo se držali akcionog plana „kao pijan plota“, već zbog insistiranja na doslijednosti viziji i postavljenim ciljevima.

U ovom teškom i turbulentnom periodu za ozbiljne nezavisne organizacije civilnog društva, nijesmo upali u zamku da odustanemo od svoje misije, niti da se vodimo prioritetima koje su definisali pojedini donatori i tako se udaljimo od naših osnovnih djelatnosti. Imali smo zadovoljstvo i čast da ni od nas nijesu odustajali, prije svih osnivači, pa zatim naši članovi, svi oni koji su bili dio našeg kolektiva, naši partneri i donatori, čime nam je značajno olakšano i dat „vjetar u leđa“ za putovanje planiranom trasom.

Analizirajući Strateški plan za period 2012 – 2015, osjetio sam ponos i zadovoljstvo zbog realnog pristupa i planiranih aktivnosti koje su u najvećoj mjeri realizovane na željeni način, zašto posebnu zahvalnost dugujem kolegi i prijatelju Igoru Slavkovskom, izvršnom direktoru nama partnerske organizacije Milieukontakt Macedonia, koji nam je pomogao da na pravi način razumijemo proces strateškog planiranja.

Insistirajući na proaktivnom pristupu i koristeći savremene komunikacione kanale Arhus centar Nikšić, naša prva organizaciona jedinica, prepoznat je kao istinski građanski ekološki servis koji pruža čitav niz usluga sa ciljem unapređenja kvaliteta učešća javnosti u procesu donošenja odluka iz oblasti životne sredine. Bez lažne skromnosti možemo sa ponosom istaći da je Arhuska konvencija u Crnoj Gori najviše promovisana upravo kroz našu podršku građanskim inicijativama, naročito u sjevernom regionu, konkretno Beranama i Pljevljima. Insistirajući na kontinuiranom poštovanju garantovanih prava i procedura, mi smo kroz praksu potvrdili da je moguće animirati javnost za javne rasprave, peticije, mjesni referendum, performanse, pa i mirne građanske proteste i tako stavili van

upotrebe teoriju da su građani nezainteresovani za kvalitet životne sredine i letargični po tom pitanju. Uspjeli smo zajedno sa MZ Beranselo zaustaviti ekocid na Vasovim vodama, višegodišnjem gradskom neuređenom smetlištu u neposrednoj blizini rijeke Lim. Takođe zajedno sa Ekološkim društvom „Breznica“ organizovati dva veličanstvena građanska skupa na centralnom gradskom trgu u Pljevljima i tako uticali da se problem aerozagađenja u toj opštini konačno stavi u vrh prioriteta i nadamo se ubrza njegovo rješavanje.

Arhus centar Nikšić je adresa na kojoj pomoć traže i građani primorskih opština, prije svega u dijelu zaštite prostora, pa smo tako i proširili prvobitni plan da se skoncentrišemo na sjeverni nerazvijeniji dio Crne Gore i dostigli i u ovom segmentu djelovanja nacionalni nivo mnogo brže nego što je to bilo predviđeno razvojnom politikom. Tako smo zajedno sa Crnogorskim društvom ekologa i uz podršku 35 drugih organizacija civilnog društva i sa preko 600 potpisa građana na online peticiji „Spasimo obalu“ uspjeli produžiti javnu raspravu za Nacrt prostornog plana posebne namjene za obalno područje Crne Gore i Nacrt izvještaja o strateškoj procjeni uticaja na životnu sredinu, i na taj način omogućiti građanima i zainteresovanoj javnosti da ka resornom Ministarstvu održivog razvoja i turizma kanališe mnogo više sugestija, primjedbi i informacija sa terena.

Tokom prethodne četiri godine kontinuirano smo radili i na unapređenju primjene savremenih komunikacionih tehnologija i društvenih mreža u svakodnevnom radu. Imamo savremen portal, automatski prilagodljiv za sve uređaje i povezan sa zvaničnom Facebook stranicom, Twitter nalogom i YouTube kanalom, na kom postoji i poseban dio Arhus info centar, putem koga dajemo doprinos pravovremenom i adekvatnom informisanju javnosti u vezi javnih rasprava, javnih poziva i konsultacija javnosti. Na ovaj način podržavamo i nadležne institucije, naročito Ministarstvo održivog razvoja i turizma i Agenciju za zaštitu životne sredine.

Aktivno smo davali doprinos rješavanju ekoloških problema, kako učešćem u radnim tijelima koje su formirale nadležne institucije, tako i kontinuiranim javnim angažmanom čime smo željeli izvršiti dodatani pritisak na donosioce odluka i uticati da se sa riječi konačno pređe na djela.

Kao što je rekao veliki njemački filosof Friedrich Engels: „Gram akcije je vrijedniji od tone teorije“, pa smo i mi u prethodne četiri godine pokušavali svoje tvrdnje i kritike upotpuniti konkretnim akcijama na terenu. Ono na što smo naročito ponosni jeste veliki regionalni projekat „Prikupljanje podataka o čvrstom otpadu u zemljama Jugoistočne Evrope“ kroz koji smo dobili projekciju generisanih količina i analizu morfološkog sastava komunalnog optada u Podgorici, Pljevljima, Beranama i Kotoru. Naš tim sačinjen od sedam mladih inženjera zaštite životne sredine i jednog diplomiranog biologa, uz stručni nadzor kolega sa Univerziteta Novi Sad, uradio je terenske radove, a podaci koje je obradila naša partnerska organizacija Asocijacija za upravljanje čvrstim optadom Srbije, po posebno razvijenoj metodologiji, dostavljeni su opštinama, javnim komunalnim preduzećima, Deponiji d.o.o. Podgorica, Ministarstvu održivog razvoja i turizma Zajednici opština Crne Gore i Udruženju komunalnih preduzeća Crne Gore, čime smo dali konkretan doprinos realnijem sagledavanju činjenica što je neophodno za uspostavljanje održivog sistema upravljanja otpadom.

Takođe, istraživanje javnog mnjenja o nivou informisanosti građana o uticaju aerozagađenja na zdravlje ljudi koje smo sproveli u Podgorici, Pljevljima i Nikšiću, pokazalo je da nadležne institucije moraju primjeniti proaktivan pristup i u tom segmentu značajno unaprijediti rad. I ovo istraživanje, urađeno zahvaljujući podršci naših dugogodišnjih prijatelja iz Fonda za aktivno građanstvo (fAKT) dostavljeno je resornom Ministarstvu održivog razvoja i turizma i Agenciji za zaštitu životne sredine a rezultati predstavljeni javnosti.

Učešćem u Upravnom odboru projekta „Upravljanje industrijskim otpadom i čišćenje“, koji je kreditiran sredstvima Svjetske banke i Radnoj grupi za izradu izmjena i dopuna Zakona o upravljanju otpadom, kao predstavnici nevladinih organizacija trudili smo se biti konstruktivni i uticati na najbolja moguća rješenja. Dali smo i komentare na Državni plan upravljanja otpadom i ukazali na pogubnost ideje izgradnje centralnog postrojenja za spaljivanje otpada u Nikšiću.

Kada su naše aktivnosti na polju obrazovanja u pitanju ono što smo u prethodnom periodu postigli jeste da sem što smo nastavili sa vaninstitucionalnim obrazovanjem kroz program Škola ekološkog aktivizma, gdje smo uključili mlade lidere svih parlamentarnih političkih partija, uspjeli smo zaslužiti da uđemo i u

zvanični obrazovni sistem. Program za stručno usavršavanje nastavnika „Obrazovanje o upravljanju otpadom“, akreditovan je od strane Nacionalnog savjeta za obrazovanje i uvršten u Katalog Zavoda za školstvo Crne Gore za školske 2014/2015 i 2015/2016. godine. Sem što je 40 nastavnika i članova menadžmenta šest osnovnih škola iz Podgorice, Nikšića, Cetinja, Pljevalja, Budve i Berana, uspješno završilo obuku, pomogli smo i oko izrade planova za upravljanje otpadom u školama i zahvaljujući podršci Misije OSCE u Crnoj Gori, opremanjem škola potrebnom infrastrukturom za selektivno odlaganje otpada u školama. Kao podršku realizaciji ovog programa kroz međunarodnu kampanju „Svaka limenka se računa“, kojom koordinira Recan fondacija za sakupljanje i reciklažu limenki iz Beograda, a u kojoj učestvujemo već tri godine, svim osnovnim školama iz centralnog regiona Crne Gore (Podgorica, Nikšić, Danilovgrad i Cetinje) omogućeno je da dobiju odgovarajuće posude za selektivno sakupljanje limenki i tako postanu dio ove uspješne inicijative.

Otišli smo korak dalje i u dijelu korišćenja popularnih društvenih mreža u edukativnu svrhu, pa smo sa Telenor fondacijom realizovali projekat „E-učenje o klimatskim promjena i njihovom uticaju u Crnoj Gori“, gdje smo na namjenskoj Facebook stranici „Klimoskop“ omogućili korisnicima da testiraju svoje znanje kroz kviz aplikaciju razvijenu u saradnji sa referentnom agencijom za digitalni marketing Home Page iz Novog Sada. Sa kompanijom Coca – Cola Hellenic radili smo na podizanju svijesti javnosti o ambalažnom i morskom otpadu , pa smo omogućili studentima Fakulteta za pomorstvo iz Kotora da ugoste atraktivnu međunarodnu izložbu „Marine Litter“, koja ima dominantno informativno-edukativni karakter. Takođe, kao podršku izložbi sa istim partnerima razvili smo i još jednu kviz facebook aplikaciju „Periskop“ putem koje su strudenti Univerziteta Crne Gore imali mogućnost da provjere znanje o morskom otpadu. I uvijek nagradili najbolje.

Konačno, kada je riječ o aktivnostima na povećanju vidljivosti naše organizacije i njenog uticaja na društvene procese, sa ponosom ističem da smo posvećenim i kontinuiranim radom uspjeli ostvariti mnogo više od planiranog. Da budem potpuno iskren, teško je ko mogao planirati da ćemo u prvih deset godina postojanja biti jedna od najprepoznatljivijih i medijski najzastupljenijih organizacija civilnog društva u Crnoj Gori. Strateškim planiranjem aktivnosti i učešćem na

važnim domaćim i međunarodnim dešavanjima, prisustvom na prostorima sa velikom cirkulacijom ljudi, kao što su plaže, muzički festivali, najveći tržni centri, stalnim javnim angažmanom i analitičkim bavljenjem najvećim ekološkim problemima ostvarili smo impozantne rezultate. Preko 1.800 članova u bazi podataka, ostvarena saradnja sa preko 200 domaćih i međunarodnih institucija, podrška preko 20 donatora i partnera, 50 angažovanih, većinom mladih ljudi na projektima i aktivnostima organizacije u prethodne četiri godine, aktivno učešće naših predstavnika u radnim tijelima koje formiraju državni organi (od ove godine i u Savjetu novoformiranog Regionalnog parka „Piva“), preko 150 objavljenih kolumni u najtiražnijim medijima, najbolja su potvrda kvaliteta našeg rada.

Ponosni smo na partnerstvo sa Lake festom, jednim od najvećih i najboljih muzičkih festivala u Crnoj Gori koji se održava u našem Nikšiću, gdje smo u saradnji sa partnerima iz Pivare „Trebjesa“ Nikšić kroz kampanju „Rock&Recycle“ uspjeli za tri godine doći do cifre od 80.000 sakupljenih plastičnih čaša koje su predate na reciklažu i napraviti jednu sjajnu priču po kojoj smo zajedno postali prepoznati i na međunarodnom nivou.

Radili smo i na jačanju partnerstva sa kolegama iz civilnog sektora pa smo u prethodnom periodu memorandume o saradnji potpisali sa Ekološkim društvom „Breznica“ iz Pljevalja, jedan smo od osnivača Mreže Aarhus centara Jugoistočne Evrope (SEE Aarhus Centres Network), memorandum o saradnji je potpisan sa asocijacijama za upravljanje čvrstog otpada Srbije (SeSWA), Makedonije (MaSWA) i Bosne i Hercegovine (BaSWA), koje su članice Internacionalne asocijacije za upravljanje čvrstim otpadom (ISWA), najuglednijom međunarodnom mrežom u toj oblasti. Nastavili tradicionalno partnerstvo i saradnju sa Centrom za demokratsku tranziciju, Građanskom Alijansom i MoGUL-om i konkretizovali saradnju sa Crnogorskim društvom ekologa i Zelenim korakom iz Ulcinja.

Na samom kraju želim da se u lično ime zahvalim svima vama koji ste bili dio našeg tima u prethodnom periodu, jer bez vas ne bi bilo ni nas. Nama na kojima ostaje odgovornost i obaveza da i dalje idemo uzlaznom putanjom, želim da nam ovaj dokument pomogne u tome. Neka nam je srećno prvih 10 godina.

Aleksandar Perović, direktor

VIZIJA

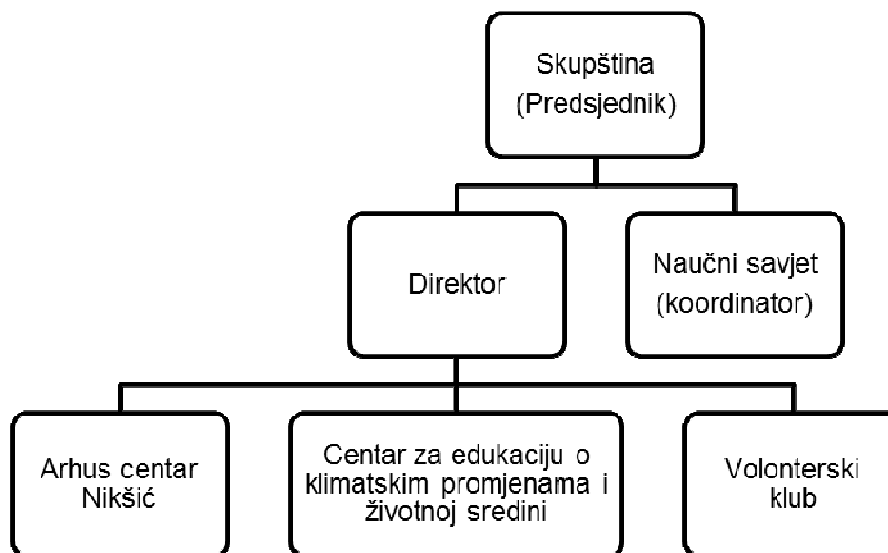
Crna Gora ekološka država, punopravna članica Evropske Unije globalno prepoznata po pravilnoj valorizaciji prirodnih resursa, vladavini prava, transparentnim institucijama i razvijenom građanskom ekološkom aktivizmu, u kojoj je Ekološki pokret „OZON” jedna od najuticajnijih organizacija civilnog društva.

MISIJA

Doprinos unapređenju kvaliteta života i životne sredine, kao i zaštiti javnog interesa kroz aktivno učešće u procesu donošenja odluka, javno zastupanje, edukaciju različitih ciljnih grupa iz svih segmenata društva.

VRIJEDNOSTI

- ✓ Timski rad i kolektivna odgovornost
- ✓ Posvećenost i profesionalnost
- ✓ Kreativnost i inovativnost
- ✓ Demokratično donošenje odluka
- ✓ Transparentnost u radu
- ✓ Otvorenost za nove ljude i ideje
- ✓ Solidarnost
- ✓ Prepoznatljivost
- ✓ Objektivnost i samokritičnost
- ✓ Poštovanje svih ljudi bez obzira na pol, rasu, vjersku, političku i drugu pripadnost

ORGANIZACIONA STRUKTURA**OSNOVNE VRIJEDNOSTI**

- ✓ Informisanje i učešće javnosti u donošenju odluka
- ✓ Edukacija
- ✓ Ekološki aktivizam

PRIORITETNE OBLASTI

1. Građanski i ekološki servis
2. Rješavanje ekoloških problema
3. Ekološko obrazovanje kao alatka za pravilnu valorizaciju prirodnih resursa
4. Jačanje kapaciteta organizacije Ekološkog pokreta „OZON“

STRATEŠKI CILJEVI

1. Građanski ekološki servis

- 1.2 Funkcionalan Arhus centar Nikšić koji pruža besplatne usluge građanima i zainteresovanoj javnosti i daje aktivan doprinos kvalitetu primjene Arhuske konvencije (informisanje i učešće javnosti u procesu donošenja odluka, pravo na pravnu zaštitu po pitanjima životne sredine),
- 1.3 Funkcionalan Centar za edukaciju o klimatskim promjenama i životnoj sredini u Podgorici koji je otvoren za građane i zainteresovanu javnost i aktivno doprinosi podizanju svijesti o važnosti očuvanja životne sredine kao i procesu pregovora o ulasku Crne Gore u Evropsku Uniju (dominantno za poglavlje 27),
- 1.4 Novi funkcionalan, dobro koncipiran i automatski prilagodljiv za sve uređaje zvanični portal na kom će građani i zainteresovana javnost moći da se pravovremeno i adekvatno informišu o radu Ekološkog pokreta „OZON“,

2. Rješavanje ekoloških problema

- 2.1 Tim Ekološkog pokreta „OZON“ koji je adekvatno obučan za efikasno reagovanje i pružanje tehničke i logističke pomoći građanima i zainteresovanoj javnosti. Stavljanje ljudskih kapaciteta, stečenih znanja i vještina u svrhu rješavanja ekoloških problema,
- 2.2 Doprinos efikasnim javnim politikama i strategijama iz oblasti životne sredine i klimatskih promjena i rješavanje ekoloških problema kroz aktivno učešće u javnim raspravama i radu tijela formiranih od strane nadležnih institucija,
- 2.3 Animiranje i uključivanje građana i zainteresovane javnosti u proces donošenja odluka iz oblasti životne sredine i klimatskih promjena kao i rješavanju ekoloških problema,

3. Ekološko obrazovanje kao alatka za zaštitu prirodnih resursa kroz njihovu pravilnu valorizaciju

- 3.1 Kontinuirana i konkretna saradnja sa najrelevantnijim institucijama iz oblasti obrazovanja i životne sredine na nacionalnom i lokalom nivou,
- 3.2 Nastavak realizacije i unapređenje koncepta programa Škole ekološkog aktivizma (rad sa alumnistima i nova generacija polaznika),

- 3.3 Nastavak realizacije i unaređenje koncepta programa za stručno osposobljavanje nastavnika Obrazovanje o upravljanju otpadom (redovno obnavljanje akreditacije kod Zavoda za školstvo i Nacionalnog savjeta za obrazovanje),
- 3.4 Razvijanje novog programa namjenjenog vaninstitucionalnom obrazovanju mladih o klimatskim promjenama,
- 3.5 Osmišljavanje interaktivnih radionica za najmlađe uzraste na temu separativno odlaganje otpada, reciklaže i javno zastupanje u oblasti životne sredine i klimatskim promjenama,
- 3.6 Učešće u regionalnim i međunarodnim kampanjama edukativnog karaktera,

4. Jačanje kapaciteta organizacije Ekološkog pokreta „OZON”

- 4.1 Unapređeni tehnički kapaciteti (veći broj stalno zaposlenih i angažovanih, bolja tehnička opremljenost, nabavka potrebne opreme za terenski rad),
- 4.2 Razvijanje i jačanje izdavačko-produkcijske djelatnosti.,
- 4.3 Uvođenje servisa za finansijsku samoodrživost (online shop),
- 4.4 Lansiran novi moderan portal, automatski prilagodljiv za sve uređaje, veći broj sponzoriranih objava na društvenim mrežama
- 4.5 Povećanje broja članova,
- 4.6 Utemeljena nagrada za građanski ekološki aktivizam „Đorđije Tomović”,
- 4.7 Unapređenje koncepta godišnje nagrade Zelena zvijezda,
- 4.8 Bolje korišćenje međunarodnih fondova za finansiranje projekata,
- 4.9 Aktivno učešće u formalnim i neformalnim mrežama ,
- 4.10 Kvalitetna i kontinuirana komunikacija sa medijima,
- 4.11 Stabilna i kontinuirana komunikacija sa svim relevantnim institucijama iz domena djelovanja Ekološkog pokreta „OZON”.

AKCIONI PLAN 2016 - 2019

Prioritetne oblasti	Ciljevi aktivnost	Odgovorna osoba	Period	Potrebna sredstva	Očekivani rezultati
Građanski i ekološki servis	1.1. Funkcionalan Arhus centar Nikšić koji pruža besplatne usluge građanima i zainteresovanoj javnosti i daje aktivan doprinos kvalitetu primjene Arhuske konvencije u Crnoj Gori,	Koordinator	Stalno	Obezbijediti kroz projekte Institucionalna podrška Misije OEBS u Crnoj Gori	Ojačana uloga Ekološkog pokreta „OZON“ u primjeni Arhuske konvencije u Crnoj Gori
	1.2. Funkcionalan Centar za edukaciju o klimatskim promjenama i životnoj sredini u Podgorici koji je otvoren za građane i zainteresovanu javnost i aktivno doprinosi podizanju svijesti o važnosti očuvanja životne sredine kao i procesu pregovora o ulasku Crne Gore u Evropsku Uniju	Koordinator	Stalno	Obezbijediti kroz projekte	Ojačajana uloga Ekološkog pokreta „OZON“ u procesu pregovora sa EU

	(dominantno za poglavlje 27), 1.3. Novi funkcionalan, dobro koncipiran portal, automatski prilagodljiv za sve uređaje	Direktor, Tehnička podrška	2016	Obezbijediti kroz projekte	Redizajniran i dobro posjećen portal
2. Rješavanje ekoloških problema	2.1. Tim Ekološkog pokreta „OZON“ koji je adekvatno obučen za efikasno reagovanje i pružanje tehničke i logističke pomoći građanima i zainteresovanoj javnosti.	Direktor	Stalno	Interne obuke, Obezbijediti kroz projekte Učešće u obukama koje organizuju drugi,	Tim spreman da odgovori potrebama društva
	2.2. Doprinos efikasnim javnim politikama i strategijama iz oblasti životne sredine i klimatskih promjena i rješavanje ekoloških problema kroz aktivno učešće u javnim raspravama i radu tijela formiranih od strane nadležnih institucija,	Direktor, Naučni savjet	Stalno	-	Nastavak učešća u radnim tijelima u kojima Ekološki pokret „OZON“ ima predstavnike i učešće u novim radnim tijelima gdje prepoznamo da imamo kapacitet da damo doprinos

	2.3. Animiranje i uključivanje građana i zainteresovane javnosti u proces donošenja odluka iz oblasti životne sredine i klimatskih promjena kao i rješavanju ekoloških problema,	Direktor, koordinatori	Stalno	Kroz projekte	Veće interesovanje građana i zainteresovane javnosti, bolja posjećenost javnih rasprava
3.Ekološko obrazovanje kao alatka za zaštitu prirodnih resursa kroz njihovu pravilnu valorizaciju	3.1. Kontinuirana i konkretna saradnja sa najrelevantnijim institucijama iz oblasti obrazovanja i životne sredine na nacionalnom i lokalom nivou,	Direktor, Naučni savjet	Stalno	-	Kvalitetna komunikacija i konkretizovana saradnja sa Univerzitetima i drugim obrazovnim institucijama na svim nivoima
	3.2. Nastavak realizacije i unapređenje koncepta programa Škole ekološkog aktivizma (rad sa alumnistima i nova generacija polaznika),	Direktor, Naučni savjet	Stalno	Kroz projekte, Institucionalna podrška Misije OEBS u Crnoj Gori	Jedna nova generacija polaznika/ca iz svih parlamentarnih partija u novom sazivu Skupštine Crne Gore, tri tematska dešavanja za

					alumniste
	3.3. Nastavak realizacije i unaređenje koncepta programa za stručno osposobljavanje nastavnika Obrazovanje o upravljanju otpadom (redovno obnavljanje akreditacije kod Zavoda za školstvo i Nacionalnog savjeta za obrazovanje),	Direktor, Naučni savjet	Stalno	Kroz projekte, Institucionalna podrška Misije OEBS u Crnoj Gori	Unapređen koncept, kontinuirano organizovanje godišnjih seminara, Formiranje mreže osnovnih škola koje su učestvovala u program. Još 6 škola iz 6 opština uključene u program.
	3.4. Razvijanje novog programa namjenjenog vaninstitucionalno m obrazovanju mladih o klimatskim promjenama,	Direktor, Naučni savjet	2017	-	Uspješno razvijen koncept programa i kandidovan za donatorsku podršku
	3.5. Osmišljavanje interaktivnih radionica za najmlađe uzraste na temu separativno odlaganje otpada,	Koordinatori programa	Stalno	Kroz projekte	Razvijene originalne ideje i pripremljeni potrebni materijali. Valorizacija kroz nove

	reciklaže i javno zastupanje.				projekte.
	3.6. Učešće u regionalnim i međunarodnim kampanjama edukativnog karaktera.	Direktor, Koordinatori	Stalno	Kroz projekte i mreže	Nastavak učešća u „Svaka limenka se računa” i „Evropska sedmica za smanjenje otpada”. Kandidovati se za učešće u još dvije kampanje.
4. Jačanje kapaciteta organizacije Ekološkog pokreta „OZON”	4.1. Unapređeni tehnički kapaciteti (veći broj stalno zaposlenih i angažovanih, bolja tehnička opremljenost, nabavka potrebne opreme za terenski rad),	Direktor, Naučni savjet	2019	Kroz projekte, Institucionalna podrška	Optimalan broj stalno zaposlenih, unapređena i uvećana mreža povremenih saradnika. Posjedovanje terenske opreme (dron, kamera...)
	4.2. Razvijanje i jačanje izdavačko produkcijske djelatnosti,	Direktor, Naučni savjet	Stalno	Kroz projekte, Institucionalna podrška	Ekološki pokret „OZON” prepoznat i po ovoj djelatnosti

	4.3. Uvođenje servisa za finansijsku samoodrživost (online shop),	Direktor, Tehnička podrška	2016	Kroz projekte, Institucionalna podrška	Lansiran online shop, obezbijeđen brendirani program
	4.4. Lansiran novi moderan portal, automatski prilagodljiv za sve uređaje, veći broj sponzorisanih objava na društvenim mrežama	Direktor, Tehnička podrška	Stalno	Kroz projekte	Dobro posjećen portal, veliki broj kontakata na zvaničnim profilima društvenih mreža (Facebook, Twitter),
	4.5. Pokret sa većim brojem članova,	Direktor	Stalno	-	2.000 članova u bazi podataka, iz svih opština u Crnoj Gori i iz drugih zemalja.
	4.6. Utemeljena nagrada za građanski ekološki aktivizam “ Đorđije Tomović”,	Direktor	2016	Instutucionalna podrška	Formiran Savjet za dodjelu nagrade. U saradnji sa MZ Beranselo dodijeljena prva nagrada

	4.7. Unapređenje koncepta godišnje nagrade Zelena zvijezda,	Direktor	2016 - 2019	Kroz projekte	Osnovana Fondacija Zelena zvijezda čiji će osnivači biti dosadašnji dobitnici
	4.8. Bolje korišćenje međunarodnih fondova za finansiranje projekata,	Direktor, Naučni savjet	Stalno	Interne obuke, Kroz projekte, Učešće u obukama koje organizuju druge institucije	Veći broj projekata podržanih od strane međunarodnih fondova
	4.9. Aktivno učešće u formalnim i neformalnim mrežama,	Direktor	Stalno	Kroz projekte, Institucionalna podrška	Nastavak saradnje u okviru SEE Aarhus centres Network, Milieukontakt International Network, Green Agenda Network, European Week for Waste Reduction. Kandidovati se za članstvo u International Solid Waste Associaton .

	4.10. Kvalitetna i kontinuirana komunikacija sa medijima	Direktor, koordinatori	Stalno	-	Značajan medijski prostor posvećen aktivnostima Ekološkog pokreta „OZON“.
	4.11. Stabilna i kontinuirana komunikacija sa svim relevantnim institucijama iz domena djelovanja Ekološkog pokreta „OZON“.	Direktor	Stalno	-	Stalna razmjena informacija, međusobno uvažavanje i partnerski pristup

MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA 2016-2019

Praćenje realizacije Strateškog plana 2016-2019 radiće se po principu redovnog izvještavanja od strane direktora i koordinatora programa ka Naučnom Savjetu. Članovima i javnosti će biti omogućeno da putem zvaničnog portala, zvanične Facebook stranice i zvaničnog Twitter profila prate sve aktivnosti Udruženja.

Finalnu evaluaciju Strateškog plana uradiće Skupština Ekološkog pokreta „OZON“, nakon što direktor i koordinatore Naučnog Savjeta predstave ostvarene rezultate.



Hvala svim donatorima i partnerima koji su prepoznali kvalitet naših ideja i podržavali nas u prvih deset godina rada. Nadamo se da će tako biti i ubuduće.

„Pogledaj duboko u prirodu i onda ćeš sve bolje razumijeti.“

Albert Einstein



Ekološki pokret „OZON”

Serdara Jola Piletića bb • 81 400 Nikšić

Dr Vukašina Markovića bb • 81 000 Podgorica

T/f: +382 40 241 063

E: info@ozon.org.me

www.ozon.org.me

