



EKOLOŠKI
POKRET



STRATEŠKI PLAN 2012 - 2015

SVAKA AKCIJA SE RAČUNA!



Ekološki pokret „OZON”

Ul.Serdara Jola Piletića bb

81 400 Nikšić

Crna Gora

T/f: +382 40 241 063

E: info@ozon.org.me

www.ozon.org.me



SADRŽAJ |

PREDGOVOR	4
UVOD	5
VIZIJA	5
MISIJA	5
KRATAK ISTORIJAT I STRUKTURA	5
OSNOVNE VRIJEDNOSTI	6
PRIORITETNE OBLASTI	6
STRATEŠKI CILJEVI	7
AKCIONI PLAN	8
EVALUACIJA	13

PREDGOVOR |

Ekološki pokret „OZON“ kao ozbiljna organizacija civilnog društva, posvećena ostvarivanju svoje misije, pokušava da sistematski unapređuje sve segmente svog poslovanja, prateći pritom savremene trendove i primjere dobre prakse.

Obzirom da je naš rad u prethodnih šest godina prepoznat od strane velikog broja institucija i pojedinaca, mi smo sebi nametnuli i dodatne obaveze, kako bi nastavili sa uzlaznom putanjom, koja je okarakterisala dosadašnji razvoj Udruženja a o čemu svjedoče i parametri kojima se prikazuju segmenti, kao što su održivost projekata i aktivnosti, broj partnera, broj medijskih pojavljivanja, podrška donatora, učešće u dešavanjima koje organizuju drugi, učešće na javnim raspravama, godišnji budžet i drugo.

Upravo zato, željeli smo da identifikujemo osnovne vrijednosti, prioritetne oblasti i strateške ciljeve, te da uradimo akcioni plan koji će nam pomoći da planirano i sprovedemo u djelo, što smo vjerujemo ovim dokumentom i učinili.

Kada kažemo da želimo biti aktivan akter u donošenju odluka i javnih politika iz oblasti životne sredine, to podrazumijeva širok spektar aktivnosti ali isto tako i izgrađene interne tehničke i stručne kapacitete i dobru konekciju sa donosiocima odluka i predstavnicima medija.

Pričati o evropskim integracijama, aktivno učestvovati u usklađivanju našeg sa zakonodavstvom EU, vršiti monitoring primjene zakona i strateških dokumenata, transparentnosti i efikasnosti rada nadležnih institucija, biti građanski ekološki servis, davati komentare i sugestije na javnim raspravama, edukovati različite ciljne grupe, realizovati projekte koje podržavaju međunarodni donatori, uključivati veliki broj institucija i pojedinaca u svoje akcije, uticati na kvalitet života lokalne zajednice, biti primjer mladima, svakako podrazumijeva veliku ambiciju, ali i još veću posvećenost.

Čvrsto stojeći nogama na zemlji i detaljno analizirajući vrijeme i ambijent u kome živimo i radimo, prepoznali smo potrebu postojanja jednog jakog građanskog pokreta kome će životna sredina biti u samom vrhu prioriteta i koje će povezivati osvješćene i aktivne građane bez obzira u kom regionu ili opštini bude razloga za djelovanje.

Drugim riječima, ubjeđeni smo da Crnoj Gori nedostaje jedan građanski pokret koji će svaki njen dio smatrati svojim domom i neće dozvoliti da letargija koja je naročito izražena u malim nerazvijenim sredinama, ostavi prostora za zloupotrebe i dalju devastaciju prirodnih resursa koji su naše najveće blago i nešto što smo u obavezi sačuvati i budućim generacijama.

Iskustvo koje smo imali sa mještanima MZ Beranselo, i borba za prestanak dalje devastacije i sanaciju Vasovih voda, nelegalne deponije opasnog otpada u opštini Berane, potvrđuje da podrška građanskim inicijativama naročito od organizacija i pojedinaca iz drugih opština, daje dodatnu snagu i motiv za istrajavanje u naporima da se zaštiti javni interes. I to je model po kom želimo da Ekološki pokret „OZON“ funkcioniše u budućem periodu. Znači, za nas neće postojati barijere ni granice, mi ćemo biti na usluzi svima koji žele da se izbere za kvalitetniju životnu sredinu i koriste svoja prava garantovana Ustavom, čitavim setom važećih zakona i potvrđenih međunarodnih ugovora.

U naredne tri godine obićemo sve opštine u Crnoj Gori i predstaviti šta smo uradili, šta trenutno radimo i kako planiramo uticati na suštinsko ostvarenje ustavnog opredjeljenja ekološke države.

Naravno, Strateški plan 2012-2015 biće dio našeg predstavljanja i nešto što će omogućiti svima koji to žele da prate i ocjenjuju naš rad. Mi vas ohrabrujmo da to činite, jer svi dobronamjerni komentari i kritike su više nego dobrodošli i sigurno ćete nam tako mnogo pomoći.

Aleksandar Perović, direktor

UVOD |

Strateško planiranje je veoma važno za sva udruženja, jer sem što definiše ciljeve kojima se teži, svakako da i reflektuje ambiciju, stepen profesionalnosti i posvećenosti njegovih članova i menadžmenta.

Strateški plan Ekološkog pokreta „OZON“ urađen je na trodnevnoj radionici održanoj u periodu od 17-19. avgusta u prostorijama Arhus centra u Nikšiću.

Radionicu je održao Igor Slavkoski iz partnerske organizacije Milieukontakt Macedonia. U izradi strateškog plana iz Ozonovog tima učestvovali su Aleksandar Perović, direktor, Biljana Kecojević, koordinatorka Odjeljenja za odnose sa javnošću i Anđelija Kovačević, kontakt osoba za Milieukontakt International Network.

Radionica je dio projekta „Jačanje kapaciteta Ekološkog pokreta OZON“- *Strateško planiranje i interni pravilnici*“, koji se realizuje uz podršku partnerske organizacije Milieukontakt International, iz Amsterdama a sredstvima iz holandskog fonda PSO.

VIZIJA |

Crna Gora punopravna članica Evropske Unije prepoznata po održivom razvoju, vladavini prava, transparentnim institucijama i razvijenom građanskom svijesću, u kojoj će Ekološki pokret „OZON“ biti jedna od vodećih organizacija civilnog društva.

MISIJA |

Doprinos kvalitetnijem i pravovremenom informisanju i učešću javnosti u donošenju odluka i javnih politika iz oblasti životne sredine kroz kontinuiranu edukaciju, podrška efikasnoj i neselektivnoj primjeni zakona i međunarodnih ugovora iz oblasti životne sredine putem monitoringa i međusektorske saradnje, zaštita javnog i interesa budućih generacija kroz ekološki aktivizam.

KRATAK ISTORIJAT I STRUKTURA |

Ekološki pokret „OZON“ je osnovan 16. septembra 2006. godine, na Međunarodni dan zaštite ozonskog omotača.

Ekološki pokret „OZON“ je u prethodnih šest godina realizovao preko 20 projekata, koji su imali lokalni, nacionalni i regionalni karakter, ali i preko 250 namjenskih i jednokratnih aktivnosti u koje smo uključili, po našim procjenama, oko 5.000 pojedinaca i preko 100 različitih institucija.

Podrška donatora i partnera kao što su OEBS misija u CG, Evropska Komisija, Ministarstvo spoljnih poslova Holandije, resornih Ministarstva zaštite životne sredine u Vladi CG, Agencije za zaštitu životne sredine, privrednih subjekata poput Pivare Trebjesa i EPCG i drugih, trebalo bi da potvrdi kvalitet onoga što smo radili u prethodnih 6 godina

Od udruženja građana koje je osnovano sa ciljem da ubrza rješavanje problema areozagađenja od strane Željezare AD Nikšić, postali smo profesionalizovana organizacija, koja djeluje na nacionalnom nivou i za koju znaju u svim opštinama u Crnoj Gori.

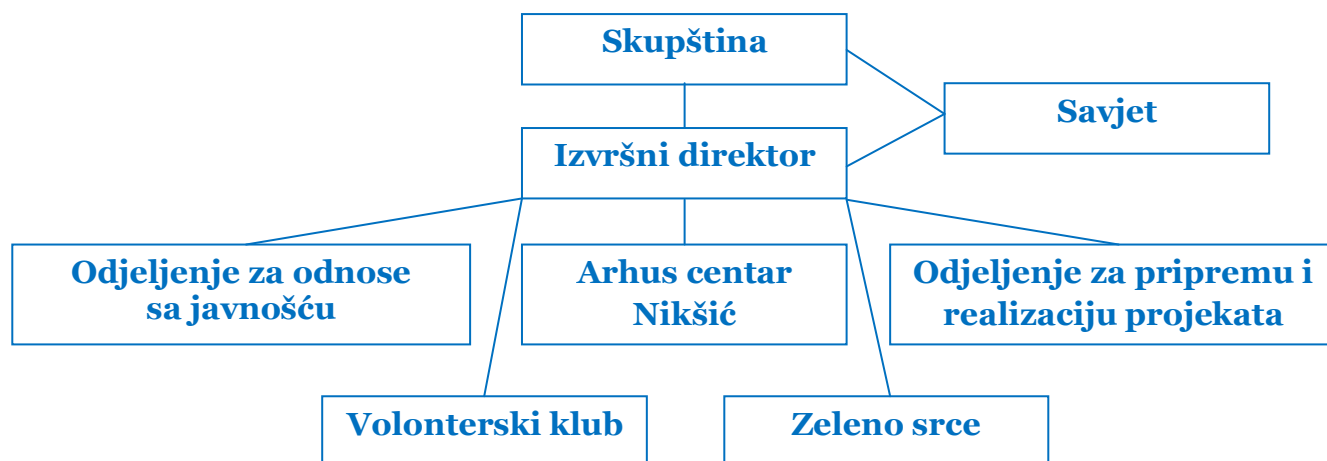
Naš rad je u potpunosti baziran na Arhuskoj konvenciji i mi se trudimo da budemo besplatni javni servis za pitanja životne sredine, što je vjerovatno najhumaniji posao koji se može raditi u XXI vijeku.

Ono na što smo posebno ponosni jesu Arhus centar Nikšić i naši edukativni programi Škola ekološkog aktivizma i Škola urbane ekologije, koji su prepoznati od strane svih relevantnih institucija kao bitan segment vaninstitucionalnog obrazovanja.

Mi smo se trudili da budemo neko ko će spajati sve segmente društva i animirati što više pojedinaca i institucija da se aktivno uključe u donošenje odluka iz oblasti životne sredine, što smo vjerujemo i uspjeli jer broj aktuelnih građanskih inicijativa širom Crne Gore potvrđuje da su građani itekako zainteresovani da ostvare svoja garantovana prava.

Takođe, bili smo iskren i pouzdan partner svima koji su željeli da na suštinski način utiču na unapređenje ukupnog stanja životne sredine, a učestvovali smo i učestvujemo u radnim grupama koje formiraju državni organi.

PRIKAZ STRUKTURE |



Slika 1.

OSNOVNE VRIJEDNOSTI |

- Informisanje i učešće javnosti u donošenju odluka;
- Edukacija;
- Ekološki aktivizam;

PRIORITETNE OBLASTI |

- 1) Građanski ekološki servis;
- 2) Rješavanje ekoloških problema;
- 3) Ekološko obrazovanje kao alatka za dugoročan održiv razvoja;

STRATEŠKI CILJEVI |

1) Građanski ekološki servis

- Funkcionalan Arhus centar koji pruža usluge građanima i nevladinim organizacijama u centralnom i sjevernom regionu Crne Gore i koji sprovodi sva tri stuba Arhuske konvencije (informisanje i učešće javnosti u donošenju odluka, pravo na pravnu zaštitu u pitanjima životne sredine)

2) Rješavanje ekoloških problema

- Tim Ekološkog pokreta “OZON”, osposobljen je za brzo reagovanje i pružanje alternativnih rješenja u najkraćem roku,
- Doprinos rješavanju ekoloških problem kroz učešće u radu tijela formiranih od strane nadležnih institucija.

3) Ekološko obrazovanje kao alatka za dugoročan održiv razvoj

- Tri nove generacije Škole ekološkog aktivizma i Škole urbane ekologije,
- Razvijanje još jednog novog programa namjenjenog obrazovanju omladine,
- Osmišljavanje interaktivnih radionica za najmlađe uzraste na temu ozonskog omotača, separatnog odvajanja otpada i reciklaže i javnog zastupanja u oblasti životne sredine,
- Uspostavljena konkretna saradnja sa naučno-obrazovnim ustanovama resorno (Univerziteti, Srednje škole, osnovne škole, predškolske ustanove...).

4) Izgradnja jakog, vidljivog i uticajnog ekološkog pokreta

- Omasovljen pokret sa članovima /cama u svim opštinama (baza podataka),
- Unapređeni tehnički kapaciteti (veći broj stalno zaposlenih i angažovanih, bolja opremljenost kancelarije, nabavka potrebne opreme za terenski rad...),
- Uvođenje servisa za finansijsku održivost (on line shop...),
- Bolje korišćenje međunarodnih fondova za finansiranje projekata (aplicirati sa projektima za IPA, CBC...),
- Međunarodne mreže (kao punopravni i aktivni članovi),
- Regionalne mreže (kao punopravni i aktivni članovi),
- Nacionalne mreže (kao punopravni i aktivni članovi),
- Lokalna mreža u Nikšiću (kao resurni centar),

- Utemeljena „ Zelena zvijezda” - tradicionalna godišnja nagrada za oblasti zaštite i unapređenja životne sredine ,
- Stabilni i kontinuirani odnosi i komunikacija sa Vladom Crne Gore, Agencijom za zaštitu životne sredine, lokalnim upravama, organizacijama civilnog društva,
- Odlična saradnja i kontinuirana komunikacija sa medijima,
- Dobro posjećena internet prezentacija i veliki broj kontakata na društvenim mrežama (facebook i twitter).

AKCIONI PLAN |

Tabela 1.

Prioritetne oblasti	Ciljevi I aktivnosti	Odgovorna osoba	Period	Potrebna sredstva	Očekivani rezultati
1. Građanski ekološki servis	<p>1.1 Funkcionalan Arhus centar koji pruža usluge građanima i nevladinim organizacijama u centralnom i sjevernom regionu Crne Gore i koji sprovodi sva tri stuba Arhuske konvencije</p> <p>-partnerstvo sa renomiranom advokatskom kancelarijom,</p> <p>-zajednički portal sa Arhus centrom Podgorica,</p> <p>-Kontinuirane obuke osoblja</p>	Izvršni direktor	Kontinuirano		<ul style="list-style-type: none"> - potpisan sporazum o saradnji - dizajniran sajt - Obučeno osoblje
2. Rješavanje ekoloških problema	<p>2.1 Tim Ekološkog pokreta “OZON”, osposobljen je za brzo reagovanje i</p>	Izvršni direktor, Kooridatori/ke Odjeljenja	Kontinuirano		

	<p>pružanje alternativnih rješenja u najkraćem roku.</p> <p>-baza podataka odgovornih organa sa preciziranim nadležnostima i kontakt osobama</p> <p>-baza podataka sa kontaktima medija</p> <p>-promovisanje info linije</p> <p>-formiranje arhive predmeta</p>				<p>- Uspostavljena baza podataka</p> <p>-Uspostavljena baza podataka</p> <p>-Prepoznatljiva info linija</p> <p>-Formirana arhiva predmeta</p>
	<p>2.2. Doprinos rješavanju ekoloških problem kroz učešće u radu tijela formiranih od strane nadležnih institucija.</p> <p>-Partnerski savjet za regionalni razvoj (Mr Rados Đurović)</p> <p>-Upravni odbor C3 (Aleksandar Perović)</p> <p>-učešće u radnim tijelima za usaglašavanje zakona sa EU legislativom,</p> <p>-aktivno učešće u procesu pregovara sa EU u poglavljima vezanim za oblast životne sredine</p>	Izvršni direktor, Savjet	Kontinuirano		Zastupanje javnog i interesa budućih generacija

3. Ekološko obrazovanje kao alatka za dugoročan održiv razvoj	3.1. Tri nove generacije Škole ekološkog aktivizma i Škole urbane ekologije -razvijanje koncepta, -pronalaženje sredstava za realizaciju	Izvršni direktor, Koordinator/ka Odjeljenja za pripremu i implementaciju projekata	2012-2015		Uspješno realizovane projektne aktivnosti
	3.2. Razvijanje i realizovanje još jednog novog programa -istražiti potrebe, -razviti metodologiju		2012-2015		Identifikovane potrebe Ustanovljena metodologija
	3.3. Osmišljavanje i realizacija interaktivnih i kreativnih radionica za najmlađe na teme zaštite ozonskog omotača, separatnog odlaganja otpada i reciklaže I javnog zastupanja u oblasti životne sredine		2012-2015		Realizovano 30 tematskih radionica u više ustanova i opština u Crnoj Gori
	3.4. Uspostavljena konkretna saradnja sa naučno-obrazovnim ustanovama resorno (Univerziteti, Srednje škole, osnovne škole, predškolske ustanove...).		2012-2015		Realizovane zajedničke aktivnosti, kontinirana komunikacija i razmjena informacija

4. Izgradnja jakog, vidljivog i uticajnog ekološkog pokreta	<p>4.1. Omasovljen pokret sa članovima /cama u svim opštinama</p> <p>-identifikacija mjesta za prezentacije</p> <p>-promocija organizacije, programa i ostavrenih rezultata,</p> <p>-Medijska promocija</p>	<p>Izvršni direktor, Savjet, Koordinator/ke Odjeljenja</p>	<p>2012-2015</p>		<p>Identifikovana mjesta</p> <p>Urađena promocija, uključeni novi ljudi, potpisane pristupnice (I online)</p> <p>Sprovedena medijska kampanja</p>
	<p>4.2. Unapređeni tehnički kapaciteti (veći broj stalno zaposlenih i angažovanih, bolja opremljenost kancelarije, nabavka potrebne opreme za terenski rad...),</p>				<p>U potpunosti tehnički opremljena kancelarija,</p> <p>posjedovanje terenske opreme (kamera, GPS, oprema za kampovanje...),</p>
	<p>4.3. Uvođenje servisa za finansijsku održivost</p>				<p>Razrađen Online shop, kreiran promotivni program (majice, kape, šolje, privesci za ključeve, podmetači za čaše, zastavice...)</p>
	<p>4.4. Bolje korišćenje međunarodnih fondova za finansiranje projekata (aplicirati pozivima za IPA, CBC...),</p>				<p>Podržani projekti od strane EK, Misije OSCE u Crnoj Gori, ambasada i drugih međunarodnih donatora</p>
	<p>4.5. Međunarodne mreže</p> <p>- Milieukontakt International Network,</p>				<p>Punopravan i aktivan član/ica</p>

	-Green Agenda Network, -Mreža Arhus Centara -Friends of the Earth				
	4.6. Regionalne mreže (kao punopravni i aktivni članovi),				Punopravan i aktivan član/ica
	4.7. Nacionalne mreže -NATURA 2000 -Saradnjom do cilja				Punopravan i aktivan član/ica
	4.8. Lokalna mreža u Nikšiću -Otvoreni Nikšić -Lokalni odbor Koalicije Saradnom do cilja				Jači kapaciteti lokalnih NVO , bolja saradnja i komunikacija sa članicama mreža na lokalnom nivou, Ozon jedna od najuticajnijih članica mreža
	4.9. Utemeljena „Zelena zvijezda” - tradicionalna godišnja nagrada za oblasti zaštite i unapređenja životne sredine		Kontinuirano		Zelena zvijezda kao prestižna nagrada prepoznata po objektivnosti, u više kategorija
	4.10. Stabilni i kontinuirani odnosi i komunikacija sa Vladom Crne Gore, Agencijom za zaštitu životne sredine, lokalnim upravama, organizacijama civilnog društva,				Kontinuirana i korektna komunikacija i zajedničke aktivnosti

	4.11. Odlična saradnja i kontinuirana komunikacija sa medijima,				300 medijskih pojavljivanja na godišnjem nivou
	4.12. Dobro posjećena internet prezentacija i veliki broj kontakata na društvenim mrežama (facebook i twitter).				500 posjeta dnevno na internet prezentaciji, 5.000 prijatelja na facebook-u, Aktivan twitter –200% povecan broj pratilaca

EVALUACIJA |

Proces evaluacije podrazumijeva tri faze:

- monitoring (skupljanje podataka);
- pregled (sistematsko prikupljanje podataka);
- evaluacija (analiza i prezentacija podataka).

Evaluaciju Strateškog plana će vršiti Skupština i Savjet, donatori, a na osnovu uvida u narativne i finasijske izvještaje, pres kliping i evaluacione ankete korisnika projekata koji se budu realizovali u periodu važenja strateškog plana.



www.ozon.org.me